

# Grundlagen des Forschungsmanagements: Forschungspolitik, Ethik und Strategie



Wie ist die forschungspolitische Landschaft in der Schweiz beschaffen und welche ethischen Rahmenbedingungen gilt es zu beachten? Wie lässt sich Forschung strategisch managen? Der Kurs vermittelt die Grundlagen und bietet einen Einstieg in das professionelle Forschungs- und Wissenschaftsmanagement.

Einführend in den Studiengang «CAS Forschungsmanagement» wird der Zusammenhang zwischen den beiden Polen Forschung und Management aufgezeigt. Welche verschiedenen Aspekte sich hinter dem Begriff Forschungsmanagement verbergen und welche Aufgaben damit verbunden sind, wird in einem ersten Überblick vermittelt. Zugleich sind die ethischen Rahmenbedingungen von Interesse. Was darf die Forschung und welche Einschränkungen der Wissenschaftsfreiheit sind legitim? Neben forschungsethischen Fragen werden die forschungspolitischen Struk-

turen, Prozesse und die wichtigsten Akteure aufgearbeitet. Des Weiteren nehmen die Teilnehmenden in einem ersten Schritt die Managementperspektive ein. Die Anwendung von Instrumenten des strategischen Managements dient der Planung und strukturellen Ausrichtung von Forschungsvorhaben. Werkzeuge des strategischen Managements helfen, Ziele und Potentiale der Forschungsarbeit konkret zu benennen und somit eine zukunftsbezogene Planung vorzunehmen. Der Kurs «Grundlagen des Forschungsmanagements» ist Teil des CAS

Forschungsmanagement, dem Weiterbildungsstudiengang für den Third Space in der Schweiz. Das zweitägige Modul kann auch als Einzelkurs besucht werden.

#### Daten und Ort

27.–28. April 2021  
Jeweils 8.45 – 17.15 Uhr  
Universität Bern, UniS, Schanzeneckstrasse 1, 3012 Bern, Raum A015

Der Kurs wird bei anhaltenden Corona-Schutzmassnahmen online durchgeführt.

### Zielgruppe

Das Angebot richtet sich an Personen, die im Forschungsbereich Managementaufgaben innehaben oder eine solche anstreben. Sie arbeiten in Organisationen des Wissenschaftssystems, in Unternehmen oder der öffentlichen Verwaltung.

### Leitung

- PD Dr. sc. ETH Markus Christen, Institut für Biomedizinische Ethik und Medizingeschichte, Universität Zürich
- Dr. Carole Probst Schilter, Hochschulentwicklung / Hochschulforschung ZHAW Winterthur
- Dr. Thomas Marty, Executive MBA, Inhaber und Geschäftsführer, SCIROC Science and Research Organisation Consulting GmbH (Zürich), Direktor SLSP
- Dr. Alban Frei, Zentrum für universitäre Weiterbildung, Universität Bern (Studiengangsleitung)

### Inhalt

Der Kurs gliedert sich in folgende inhaltliche Blöcke:

- Forschung und Management: Gegensätze ziehen sich an? Eine Einführung
- Ethische Rahmenbedingungen von Forschung
- Forschungslandschaft Schweiz: Forschungspolitischen Rahmenbedingungen
- Forschungsstrategien: Entwicklungspotentiale und -ziele von Forschung

### Ziele

Die Teilnehmenden

- können den Zusammenhang zwischen Forschung und Management aufzeigen und ihr eigenes Handeln und ihren derzeitigen Standort im Forschungsmanagement einordnen.
- vertiefen ihr Bewusstsein, unter welchen ethischen Rahmenbedingungen ihre Arbeit im Forschungskontext stattfindet.
- kennen die Strukturen, Prozesse und Akteure der Schweizer Forschungslandschaft sowie die forschungspolitischen Rahmenbedingungen unter denen Forschung stattfindet.
- reflektieren Forschungsstrategien und lernen Werkzeuge des strategischen Managements kennen, die im individuellen Arbeitsumfeld anwendbar sind.

### Arbeitsweise

In allen Blöcken werden zentrale Konzepte und Methoden sowie Praxisbeispiele vermittelt und kritisch diskutiert. Die Teilnehmenden haben die Möglichkeit, eigene Erfahrungen einzubringen und zu diskutieren.

### Trägerschaft

Universität Bern, Zentrum für universitäre Weiterbildung (ZUW)

### Kosten

Fr. 1020.– Kursgebühren inklusive Kursunterlagen

### Anmeldung und Auskunft

bis 11. April 2021

 [Anmeldung online](#)

Haben Sie Fragen? Der Studienleiter Dr. Alban Frei gibt gerne Auskunft:  
Mail: [alban.frei@zuw.unibe.ch](mailto:alban.frei@zuw.unibe.ch)  
Telefon: +41 31 631 33 89

Web:  
[www.forschungsmanagement.ch](http://www.forschungsmanagement.ch)

Post/E-Mail:  
Universität Bern  
Zentrum für universitäre Weiterbildung  
Schanzeneckstrasse 1  
Postfach  
3001 Bern  
Telefon 031 631 33 63  
[forschungsmangement@zuw.unibe.ch](mailto:forschungsmanagement@zuw.unibe.ch)